

Ihr Ansprechpartner:

Oliver Lorenz

Tel: +49 30 284 881-20

E-Mail: oliver.lorenz@wegweiser.de

Berlin, 16. September 2026

Staatsmodernisierung muss sich in der Praxis beweisen – 5. ZuKo-THINKTANK am 02. Dezember

Der 5. ZuKo-THINKTANK findet am 02. Dezember im Kongressbereich des Hotel de Rome in Berlin statt. Unter dem Leitgedanken „Der Staat braucht ein Geschäftsmodell“ diskutieren wieder rund 100 Teilnehmende, wie aus politischen Vorhaben dauerhaft funktionierende öffentliche Leistungen werden.

Der ZuKo-THINKTANK ist die strategische Arbeitswerkstatt des Zukunftskongresses Staat & Verwaltung. Er greift nicht erneut allgemein die Frage auf, ob der Staat moderner werden muss. Er geht noch einen Schritt weiter und untersucht, wie aus einem priorisierten Vorhaben eine dauerhaft funktionierende öffentliche Leistung wird – mit klarer Wirkung, klarer Verantwortung und einem tragfähigen Betriebsmodell.

Ein handlungsfähiger Staat braucht mehr als Strategien, Gremien und politische Ankündigungen. Er muss seine Aufgaben verlässlich erfüllen und Verbesserungen für Bürger und Unternehmen spürbar machen. Daran entscheidet sich auch das Vertrauen in unsere Demokratie.

Der Zukunftskongress will Staatsmodernisierung voranbringen – unabhängig im Urteil und konstruktiv in der Sache. Wir suchen die Zusammenarbeit mit den Verantwortlichen, nicht die Bestätigung des Bestehenden. Gewachsene Verwaltungsstrukturen gehören ebenso auf den Prüfstand wie politische Reformversprechen und die Leistungszusagen der Wirtschaft.

Die entscheidenden Fragen beginnen dort, wo Projekte häufig enden: Wer übernimmt Verantwortung für den Regelbetrieb? Wie werden Finanzierung und Weiterentwicklung gesichert? Was muss der Staat selbst leisten, wo sollte er externe Partner professionell steuern? Und welche Zuständigkeiten und Strukturen müssen sich ändern, damit gute Lösungen nicht im Pilotstadium verharren?

Inhaltlich stehen die folgenden Themen im Mittelpunkt:

Beirat
Peter Altmaier (Vorsitz)
Dr. Klaus von Dohnanyi (stv. Vorsitz)
Wolfgang Bosbach
Prof. Dr. Dr. Wilfried von Eiff
Prof. Dr. Henning Lühr
Brigitte Zypries

- Wirkung, die Entscheidungen verändert – Was muss sich durch Staatsmodernisierung tatsächlich verändern? (AT)
- Der blinde Fleck: Wer „besitzt“ die Leistung nach dem Projekt? (AT)
- Föderalismus ohne Verantwortungsflucht: Wie Bund, Länder und Kommunen gemeinsam produzieren statt nur gemeinsam beraten (AT)
- Muss der Staat alles selbst machen? Neue Betreiber- und Geschäftsmodelle zwischen öffentlicher Hand und Wirtschaft (AT)
- Souveränität, die funktioniert: Wie der Staat mit den besten Anbietern arbeitet, ohne sich abhängig zu machen (AT)

Der ZuKo-THINKTANK findet u.a. in Zusammenarbeit mit der Plattform # Staatsmodernisierung statt.

Veranstalter des ZuKo-THINKTANK ist die Berliner Wegweiser Media & Conferences GmbH. Der Kongress wird privatwirtschaftlich und ohne direkte öffentliche Förderungen finanziert. Über 100 renommierte Unternehmen und Institutionen unterstützen die Veranstaltung und tragen auch inhaltlich zu ihrem Erfolg bei. Begleitet und ergänzt wird der Kongress redaktionell vom Fachportal **Verwaltung der Zukunft** (vdz.org). Weitere Informationen zur Teilnahme und unseren Partnern unter: www.zukunftskongress.info.

Rückfragen richten Sie bitte an presse@wegweiser.de.